# **Brico**

Building Prod. Distribution / France



48 bd des Batignolles 75017 Paris - France sales@alphavalue.eu

Analyst: Virginie BLIN nonfoodretail@alphavalue.eu

T.: +33 (0) 1 70 61 10 50

www.alphavalue.com

## GNUVA booste une activité favorable

Publication Res./CA - 28/12/2015

#### Actualité

Un effort commercial payant a fait ressortir le chiffre d'affaires sur les 9M, à €559m, soit une hausse de 8,6%, en glissement annuel. Le début de l'année était également favorable notamment avec la reprise des 9 magasins franchisés GNUVA (ex Mr. Bricolage), qui vient conforter un dynamisme des ventes sur le réseau historique de Bricorama. Cette reprise porte ainsi le nombre total des magasins à 185 auxquels s'ajoutent 75 franchisés. La croissance organique du groupe reste tirée par le marché français et dans une moindre mesure par l'évolution positive des ventes en Espagne. Contrairement à la Belgique, où le groupe continue de souffrir d'un marché fortement concurrencé qui a effacé l'amélioration des ventes aux Pays-Bas (+3,3%) où l'activité économique est plus soutenue. L'adoption d'une offre commerciale particulièrement attractive a porté ses fruits en termes de ventes mais le groupe a dû encaisser une dégradation de sa marge commerciale (passant de 38,8% en 2014 à 37,4% au S1 2015).

#### Analyse

Bien qu'ils soient des marchés structurellement difficiles, Bricorama a réussi à bénéficier du renversement de la tendance en Espagne et aux Pays- Bas, profitant d'une activité économique plus soutenue qu'en Belgique. Sur son marché domestique, le groupe a pu sauver la mise par l'intégration des magasins GNUVA (un CA de €38m soit 5,6% des ventes 2014 de Bricorama) contribuant à hauteur de 8,5 % à l'évolution positive du chiffre d'affaires en France sur le S1 2015 (soit 65% des ventes). Toutefois, les actes terroristes frappant la France et le sentiment d'insécurité régnant sur la Belgique en novembre dernier, devraient impacter l'activité des distributeurs en général et par ricochet, celle de Bricorama. Les derniers chiffres de la Banque de France confirment les difficultés du secteur avec un recul de l'indicateur d'activité du « commerce de détail » de 1,1 % sur le mois de Novembre et celui des grands magasins de 4,3 %.

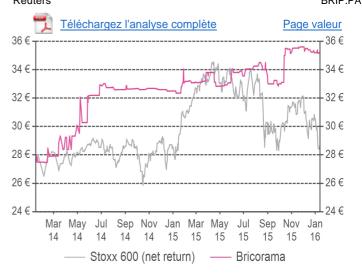
Face au durcissement des conditions économiques principalement sur ses deux principaux marchés et constatant la réussite de l'intégration de GNUVA, Bricorama compte développer davantage son réseau. L'acquisition amicale proposée aux actionnaires de Mr. Bricolage n'a pas eu l'heur de satisfaire les 42% du capital représentant les franchisés. Une telle acquisition aurait pourtant permis de presque doubler sa surface et mieux résister à la domination de Kingfisher/Castorama et Leroy Merlin, présentant sans aucun doute beaucoup d'intérêt pour les deux groupes. L'intégration des nouveaux magasins serait profitable seulement si le groupe réussit à mettre en évidence les synergies d'achat pour redresser ses marges qui ont été perturbées momentanément suite à la dernière opération de GNUVA (EBIT en baisse de 80 pb à 1,9% sur le S1 2015 tenant compte d'une provision pour risques et charges pour €5m). Le management confirme de fait un niveau de marge annuel en baisse très modérée.

#### Impact

S'alignant sur les chiffres du S1 et 9M 2015, nous avons révisé légèrement à la baisse la croissance prévue des ventes sur 2016-2017. Notre BPA 2015 a aussi été tiré vers le bas, tenant compte d'une marge d'EBIT moins ambitieuse (3,7% contre 4,1% initialement prévu).

AlphaValue à été mandaté par Bricorama pour la production et la diffusion d'une analyse

Achat	Potentiel: 20,3 %
Cours objectif à 6 mois	42,4 €
Cours	35,2 €
Capitalisation boursière M€	219
Momentum du cours	DÉFAVORABLE
Extrême 12 mois	32,3 ▶ 35,6
Newsflow	Neutre
Bloomberg	ALBRI FP Equity
Reuters	RRID PA



Performance

Bricorama

	-,	-,		-,
Distribut. non alimentaire	-1,53 %	-5,40 %	-5,74 %	7,96 %
STOXX 600	-4,36 %	-3,53 %	-5,13 %	0,99 %
Dernière maj : 28/12/2015	12/13A	12/14A	12/15E	12/16E
PER ajusté (x)	18,2	15,9	16,4	11,5
Rendement net (%)	2,93	2,92	3,12	3,13
VE/EBITDA(R) (x)	5,90	5,50	5,65	5,48
BPA ajusté (€)	1,78	2,04	2,06	3,07
Croissance des BPA (%)	-26,3	14,8	0,95	49,3
Dividende net (€)	0,95	0,95	1,05	1,10
Chiffre d'affaires (M€)	692	675	733	747
Marge opérationnelle coura	3,55	3,82	4,05	4,30
Résultat net pdg (M€)	11,0	12,7	12,8	19,1
ROE (après impôts) (%)	3,72	4,16	3,98	5,60
Taux d'endettement (%)	42,9	35,0	32,0	34,4

0.00%

1m

-0.85 %

3m

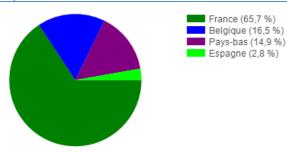
6.31 %

12m

8 79 %

Valorisation - Comptes

### Géographie du chiffre d'affaires



Compte d'exploitation consoli	idé	12/14A	12/15E	12/16E
Chiffre d'affaires	M€	675	733	747
Croissance du CA	%	-2,47	8,60	1,88
Variation des coûts de personnel	%	2,34	4,81	4,53
EBITDA	M€	42,6	48,0	50,8
Marge d'EBITDA(R)	%	13,1	12,9	13,1
Dotations aux amortissements	M€	-16,8	-18,3	-18,7
Résultat operationnel courant	M€	25,8	29,7	32,1
Résultat d'exploitation (EBIT)	М€	25,8	24,6	32,1
Résultat financier net	M€	-4,03	-2,25	-2,83
dt serv. des engagts de retraites	M€		-0,17	-0,18
Eléments except. et autres (avt impôts)	M€	0,00		
Impôts sur les sociétés	M€	-9,04	-9,59	-10,3
Mises en équivalence	M€	-0,12	0,03	0,03
Intérêts minoritaires	M€	0,00	0,00	0,00
Résultat net ajusté, pdg	М€	12,7	12,8	19,1
NOPAT	M€	18,0	17,4	22,7
Tableau de financement				
EBITDA	M€	42,6	48,0	50,8
Variation du BFR	M€	26,7	-9,47	-2,83
Dividendes reçus des SME	M€	0,00	0,00	0,00
Impôt payé	M€	-9,60	-9,59	-10,3
Eléments exceptionnels	M€			
Autres cash flow d'exploitation	M€	-9,00		
Cash flow d'exploitation total	M€	50,6	28,9	37,7
Investissements matériels	M€	-7,43	-49,2	-18,7
Flux d'investissement net	M€	-7,43	-49,2	-18,7
Charges financières nettes	M€	-4,03	-2,25	-2,83
Dividendes (maison mère)	M€	-5,90	-5,91	-6,53
Dividendes payés aux minoritaires	M€	0,00	0,00	0,00
Augmentation de capital	M€			
Flux financiers totaux	M€	-26,7	4,27	-13,3
Variation de la trésorerie	M€	15,5	-16,0	5,71
Cash flow disponible (avant div)	М€	39,1	-22,5	16,2
Données par action				
Nbre d'actions net de l'autocontrôle	Mio	6,21	6,21	6,21
Nombre d'actions dilué (moyen)	Mio	6,21	6,21	6,21
BPA ajusté (at amort. surval. et dilut.)	€	2,04	2,06	3,07
Actif net reévalué par action	€			
Dividende net par action	€	0,95	1,05	1,10

#### **Valorisation**

Méthodes	Valeur	Poids	Principaux comparables
DCF	43,8 €	35 %	Kingfisher
Somme des parties	30,8 €	20 %	Travis Perkins
VE/Ebitda	51,2€	20 %	
P/E	36,4 €	10 %	
Rendement	37,0 €	10 %	
Cours/Actif net comptable	65,4 €	5 %	
Objectif de cours	42,4 €	100 %	

#### Calcul NAV/SOTP

Bilan		12/14A	12/15E	12/16E
Survaleurs	M€	175	198	198
	M€	173	200	200
Total actif incorporel	M€		108	108
Immobilisations corporelles		76,7		
Immo. fin. (invest. LT dans sociétés) BFR	M€	0,20	0,20	0,20
Autres actifs courants	M€	141	151	153
	M€	14,0 409	16,5 475	16,5 477
Actif total (net des engagements CT)	M€			
Capitaux propres part du groupe		307	335	347
Quasi-fonds propres et actions de préf.	M€	0.04	0.04	0.04
Intérêts minoritaires	M€	0,04	0,04	0,04
Provisions pour retraite	M€	6,62	5,20	5,38
Autres prov. pour risques et charges	M€	4,22	9,73	9,73
Total des prov. pr risques et charges	M€	10,8	14,9	15,1
Charges d'IS	M€	0,95	0,52	0,52
Autres charges	M€			
Endettement net / (trésorerie)	M€	90,0	124	114
Passifs totaux	M€	409	475	477
Capitaux employés				
Capitaux investis	M€	579	644	649
Ratios de profits & risques				
ROE (après impôts)	%	4,16	3,98	5,60
Rendement des capitaux investis	%	8,67	7,75	8,56
Ratio d'endettement	%	35,0	32,0	34,4
Dette nette ajustée/EBITDA(R)	х	3,09	3,28	3,09
Couverture des frais financiers	х	2,22	2,72	2,76
Ratios de valorisation				
PER ajusté	x	15,9	16,4	11,5
Rendement du cash flow disponible	%	19,4	-10,8	7,42
P/ANC	х	0,66	0,62	0,63
Rendement du dividende	%	2,92	3,12	3,13
Valeur d'entreprise				
Capitalisation boursière	M€	202	209	218
+ Provisions	M€	10,8	14,9	15,1
+ Pertes/(gains) actuar. non reconnus	M€	0,00	0,00	0,00
+ Dette nette fin d'année	M€	90,0	124	114
+ Dette liée aux immo. en locat° op.	M€	184	186	188
- Immo. fin. (juste valeur) et autres	M€			
+ Intérêts minoritaires (juste valeur)	M€			
= Valeur d'entreprise	M€	487	534	536
VE/EBITDA(R)	x	5,50	5,65	5,48
VE/CA	х	0,72	0,73	0,72

Analyste : Virginie Blin, Changements de prévisions : 28/12/2015.